

«УТВЕРЖДАЮ»

И.о. ректора федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Мичуринский
государственный аграрный университет»,
Доктор экономических наук, доцент

С.А. Жидков

«29» октября 2021 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Васьковой Юлии Ивановны на тему:
«Совершенствование стратегического управления на
региональных мясоперерабатывающих предприятиях (на примере
Саратовской области)», представленную на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05
– Экономика и управление народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Актуальность темы диссертационного исследования. Приоритеты
устойчивого развития агропромышленного комплекса определяют
необходимость эффективного развития каждой его составляющей.
Мясоперерабатывающий подкомплекс АПК является одним из наиболее
значимых для социально-экономического развития отрасли и всего
народного хозяйства как в плане удовлетворения потребностей населения в
мясной продукции, так и при формировании валового прибавочного
продукта. Кроме того, мясоперерабатывающие предприятия образуют
синергетические производственно-экономические связи между
производителями и потребителями мясной продукции.

Вместе с тем, функционирование отрасли определяется рядом
факторов, оказывающих негативное влияние, что, в свою очередь приводит к
возникновению рискованных ситуаций и вызывает необходимость их
регулирувания, в том числе за счет стратегического менеджмента.

С этих позиций применение стратегического управления является
результативным способом повышения его качества в мясоперерабатывающих
предприятиях и экономической эффективности их функционирования.

Исходя из вышеизложенного, можно судить об актуальности темы
диссертационного исследования Васьковой Ю.И. как в части развития
теоретико-методологических положений, раскрывающих сущность,

содержание, особенности стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях, так и в части приращения научно-методической базы по совершенствованию механизма стратегического управления в мясоперерабатывающей отрасли.

Достоверность и степень обоснованности научных выводов, положений и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Сформулированная цель, заключающаяся в развитии теоретико-методологических положений, совершенствовании методических приемов оценки и разработке практических рекомендаций по совершенствованию стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях, логично обосновывает вполне конкретные научные задачи, которые были решены в ходе диссертационного исследования.

Обозначенные в работе теоретические положения и полученные в ходе исследования результаты обсуждены по итогам выступлений автора на всероссийских и международных научно-практических конференциях, апробированы на практике.

Достоверность основных научных результатов диссертации Васьковой Юлии Ивановны подкрепляется выбором официальных статистических данных Федеральной службы государственной статистики РФ и ее территориального органа по Саратовской области; использованием аналитических обзоров, информационных материалов, а также эмпирическим подтверждением и апробацией предложенного научно-методического инструментария, и конкретным использованием современных методологических подходов.

Диссертантом опубликовано 16 научных работ, том числе пять статей в ведущих рецензируемых журналах и изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, одна монография.

Исходя из вышеизложенного, степень достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, следует оценивать как высокую.

Наиболее существенные научные результаты, полученные лично соискателем и определяющие научную новизну.

В соответствии с паспортом специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) получены следующие основные положения:

- предложена авторская концепция совершенствования стратегического управления региональными мясоперерабатывающими предприятиями, основанная на интеграции методологий стратегического и антикризисного менеджмента за счет усиления стратегического анализа методиками антикризисной диагностики и формирования группы антикризисных целей;

- обосновано применение в качестве индикатора эффективности стратегического управления показателя уровня экономической устойчивости

предприятия, который характеризует способность мясоперерабатывающего предприятия в условиях неопределенности окружающей среды обеспечивать стабильно высокие результаты деятельности на основе внедрения новых технологий, увеличения объемов производства и оптимизации каналов сбыта;

- установлены современные тренды в функционировании региональных мясоперерабатывающих предприятий: преобладание в рыночном поведении гибридной стратегии развития рынка и развития продукта при ориентации на формирование ценового конкурентного преимущества, недостаточное использование возможностей интегрированного роста и расширения собственной сырьевой базы, постепенное вытеснение федеральными холдингами, сокращение регионального производства и возникновение потенциального отраслевого кризиса;

- разработаны и верифицированы практические рекомендации по реализации стратегий управления региональными мясоперерабатывающими предприятиями, а также предложенные методики расчета комплексного показателя экономической устойчивости и выбора корпоративных и рыночных стратегий.

Оценка содержания диссертационной работы.

Значимость для науки и производства полученных автором результатов заключается в развитии теоретических и методологических подходов к совершенствованию стратегического управления региональными мясоперерабатывающими предприятиями, в выработке практических рекомендаций по созданию комплексной системы мониторинга и выбора корпоративных и рыночных стратегий.

Структура и содержание диссертационного исследования определены в соответствии с поставленной целью и задачами. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. Диссертация изложена на 202 страницах печатного текста, содержит 35 рисунков, 28 таблиц и 7 приложений. Список литературы включает в себя 171 наименование.

Во введении логично обоснована актуальность темы исследования, представлены цели и задачи, объект и предмет исследования, отражены теоретическая и практическая значимость результатов работы, а также их апробация.

В первой главе «Теоретико-методологические аспекты стратегического управления региональными мясоперерабатывающими предприятиями в условиях кризисных ситуаций» исследованы эволюция формирования и смены каждого из этапов становления стратегического управления (стр.12-15); уточнено понятия «стратегия» (стр. 16); обоснована целесообразность выбора эталонной стратегии региональных мясоперерабатывающих предприятий в различных кризисных ситуациях (стр. 18; 29).

На наш взгляд, в исследованиях логично систематизированы этапы реализации стратегического управления региональными мясоперерабатывающими предприятиями и их содержание (стр. 31-33); понятийный аппарат термина «экономическая устойчивость предприятия (стр.

41) и основные показатели экономической устойчивости предприятия в зависимости от его функциональных составляющих (стр. 42-43).

Заслуживают внимания предложенная автором интеграция методологии стратегического и антикризисного управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях (стр. 48); алгоритм процесса стратегического управления региональными мясоперерабатывающими предприятиями в кризисных ситуациях (стр. 52); рассмотрение инструментов антикризисного управления (стр. 54); классификация видов экономической диагностики (стр. 56); выявленная зависимость методов диагностики от цели управления региональным мясоперерабатывающим предприятием (стр. 58).

Во второй главе «Оценка современного состояния стратегического управления на мясоперерабатывающих предприятиях Саратовской области» проведен стратегический анализ рынка мясной продукции (стр. 60-79); выявлены риски, с которыми сталкиваются региональные мясоперерабатывающие предприятия в процессе своей деятельности (стр. 79-80); представлен стратегический баланс мясопродуктового подкомплекса Саратовской области (стр. 81-89).

Детально раскрыто исследование состояния сырьевой базы мясоперерабатывающей отрасли АПК Саратовской области (стр. 89-103).

Анализируются особенности функционирования мясоперерабатывающих предприятий Саратовской области (стр. 103-109); рассмотрены варианты фактического применения стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях (стр. 110).

В третьей главе «Направления совершенствования стратегического управления региональными мясоперерабатывающими предприятиями» автором предложены рекомендации по совершенствованию стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях в кризисной ситуации (стр. 117); организационная структура стратегического управления предприятием (стр. 118-124).

Достаточно обоснована предложенная автором методика определения уровня экономической устойчивости на региональных мясоперерабатывающих предприятиях (стр. 125-133); определены системы целей для анализируемых предприятий Саратовского региона (стр. 134-136).

Вызывают научный интерес разработанные автором методика выбора эталонной стратегии региональных мясоперерабатывающих предприятий (стр. 139-143); рекомендации по выбору корпоративной и рыночной стратегий для анализируемых предприятий (стр. 144); дорожные карты по реализации рекомендованной автором стратегии (стр. 146-156); рекомендации для анализируемых предприятий, направленные на повышение уровня их экономической устойчивости, на тактическом уровне (стр. 157); расчёт ожидаемой экономической эффективности от совершенствования стратегического управления региональными мясоперерабатывающими предприятиями Саратовской области (стр. 162).

Совокупность полученных в диссертационном исследовании научных результатов определяет научную ценность, теоретическую и практическую

значимость диссертации.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования. В теоретическом плане результаты диссертационного исследования развивают современные положения и методические основы стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях (авторская концепция совершенствования стратегического управления, основанная на интеграции методологий стратегического и антикризисного менеджмента; применение в качестве индикатора эффективности стратегического управления показателя уровня экономической устойчивости предприятия).

Практическая значимость состоит в решении важной экономической и социальной задачи повышения эффективности стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях (разработка практических рекомендаций по реализации стратегий, а также методик расчета комплексного показателя экономической устойчивости и выбора корпоративных и рыночных стратегий).

Основные положения диссертации нашли применение в практической деятельности региональных мясоперерабатывающих предприятий (ООО «Мясокомбинат «Агротэк» Энгельсского района Саратовской области, а также ООО «Мясокомбинат «Митэк» и ООО «Дымок и К» г. Энгельса Саратовской области), а также используются кафедрой «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» ФГБОУ ВО «Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова» при чтении лекций и проведении практических занятий, что подтверждено справками о внедрении результатов исследования.

Личный вклад соискателя в разработку научной проблемы, полнота авторских публикаций по диссертации. Основные положения диссертации изложены в 16 научных работах, в том числе 5 публикаций в рецензируемых научных журналах, входящих в перечень ВАК Минобрнауки РФ, 1 монография.

Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования: региональным мясоперерабатывающим предприятиям – при разработке долгосрочных планов развития предприятия; аграрным вузам – в учебном процессе при изучении дисциплин экономического цикла.

Дискуссионные положения и замечания по диссертации.

Учитывая степень научной новизны, достоверность, научно-практическую значимость результатов, диссертационное исследование Васьковой Юлии Ивановны заслуживает положительной оценки. Вместе с тем отдельные вопросы требуют дополнительного уточнения:

1. Следовало бы уточнить тему диссертационного исследования, упрочив ее связь с сельским хозяйством и агропромышленным комплексом, поскольку в названии означено региональное направление исследований.

2. Целью диссертационного исследования указано обоснование теоретико-методологических положений и разработка практических

рекомендаций по совершенствованию стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях, находящихся в кризисных ситуациях, вместе тем название диссертационной работы не конкретизирует необходимость изучения функционирования объекта исследования именно для кризисных ситуаций.

3. При разработке теоретических положений по совершенствованию стратегического управления в мясоперерабатывающих предприятиях, следовало бы более детально раскрыть, что автор понимает под категорией «экономическая устойчивость предприятия».

4. В диссертационной работе при расчетах комплексной оценки экономической устойчивости региональных мясоперерабатывающих предприятий (стр. 129, табл. 20) используются установленные автором ранжирование и коэффициент значимости, основанные на экспертных оценках путем проведения личной экспертизы. Однако, на наш взгляд, требуется более углубленное и широкое обоснование целесообразности использования коэффициентов значимости для каждого комплексного показателя.

5. Автору, на наш взгляд, следовало бы более подробно остановиться не только на функционировании существующего механизма управления мясоперерабатывающими предприятиями в условиях кризисных процессов, но и рассмотреть стратегическое управление в условиях нейтральных и положительных трендов в экономике.

Указанные замечания носят рекомендательный характер, не оказывая существенного влияния на общую положительную оценку работы и не снижая научной ценности выполненного диссертационного исследования.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертационное исследование Васьковой Юлии Ивановны выполнено на высоком профессиональном уровне, отличается логичностью, целостностью и хорошей структурированностью. Поставленные задачи успешно решены в ходе проведенного исследования. Диссертация представляет собой самостоятельную, законченную научно-квалификационную работу, в которой изложены научно обоснованные авторские разработки, имеющие существенное значение для теории и практики стратегического управления.

Автореферат и публикации автора в полной мере отражают основное содержание диссертации и соответствуют предъявляемым требованиям.

Диссертационная работа Васьковой Юлии Ивановны на тему «Совершенствование стратегического управления на региональных предприятиях (на примере Саратовской области)» отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям и полностью соответствует критериям, установленным п.9 Положения ВАК о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства РФ №842 от 24.09.2013 г., а ее автор, Васькова Юлия Ивановна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –

«Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) (экономические науки)

Отзыв подготовлен профессором кафедры управления и делового администрирования ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет», доктором экономических наук, профессором Анциферовой Ольгой Юрьевной.

Диссертация, автореферат и отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры управления и делового администрирования ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ (протокол № 3 от «29» октября 2021 года). Результаты голосования: за - 24, против - нет, воздержались - 1.

Профессор кафедры управления
и делового администрирования
ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ,
доктор экономических наук, профессор

 Анциферова
Ольга Юрьевна

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет»

Россия, 393760, Тамбовская обл., г. Мичуринск, ул. Интернациональная, д. 101.

Телефон: +7 (47545) 3-88-01, доб. 203

E-mail: info@mgau.ru

Web-сайт: www.mgau.ru

*Достоверность подписи
О.Ю. Анциферовой заверяю
Генеральный секретарь
ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ
О.В. Самсонова Самсонова*

